

## ส่วนที่ ๑

สถานการณ์ วิสัยทัศน์ ภารกิจ พันธกิจ ผลผลิต  
กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์  
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

## สถานการณ์ปัจจุบัน

### ๑.๑ สถานการณ์ทั่วไป

สถานการณ์ประเทศไทยในปัจจุบันอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการบริหารงานโดยรัฐบาลชุดใหม่ ภายหลังจากที่เกิดปัญหาวิกฤติความขัดแย้งทางการเมืองและความไม่เข้าใจกันของคนในชาติติดต่อกันเป็นเวลาหลายเดือนนับตั้งแต่ ปลายปี ๒๕๕๖ ถึงกลางปี ๒๕๕๗ ซึ่งส่งผลทำให้การพัฒนาประเทศไทยต้องหยุดชะงัก โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจ แต่ภายหลังจากที่ คณะรักษาความสงบเรียบร้อยแห่งชาติ(คสช.) เข้ามาคลี่คลายปัญหา ปฏิรูปประเทศไทย และคืนความสงบสุขให้กับประชาชน จนถึงขั้นมีการจัดตั้งรัฐบาลเข้ามาบริหารประเทศโดยมี พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นนายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๗ รวมถึงได้มีการแถลงนโยบายรัฐบาลต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ ซึ่งเนื้อหาของคำแถลงนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาและฟื้นฟูประเทศให้มีความเจริญก้าวหน้า และเตรียมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างเป็นทางการในปี ๒๕๕๘ โดยเฉพาะการส่งเสริมการค้าและการลงทุนของประเทศตามนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษโดยใช้ประโยชน์จากความเชื่อมโยงด้านการคมนาคมขนส่งของภูมิภาคอาเซียน และข้อตกลงการค้าเสรีภายใต้กรอบอาเซียนพร้อมกับสร้างความเข้าใจกับประเทศเพื่อนบ้านและนานาชาติให้เข้าใจถึงสถานการณ์การเมืองของประเทศไทยในปัจจุบัน ที่มีการบริหารงานโดยรัฐบาล ภายใต้อาณัติของคณะรักษาความสงบเรียบร้อย โดยในขณะนี้ประเทศไทยโดยรวมกลับคืนสู่ความสงบ และประชาชนสามารถดำรงชีวิตอย่างปกติสุขได้อย่างมีความสุข แต่อย่างไรก็ตามภายใต้ความสงบสุขโดยรวมดังกล่าว ยังคงแอบแฝงด้วยกลุ่มคนบางกลุ่มที่ยังมีแนวความคิดไม่เห็นด้วยกับรัฐบาลและการบริหารงานของรัฐบาลอยู่ เพียงแต่เขาเหล่านั้นไม่สามารถที่จะทำการเคลื่อนไหวได้อย่างเปิดเผยเนื่องจากต้องปฏิบัติตามประกาศกฎอัยการศึก

นอกจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศไทยดังกล่าวข้างต้นแล้ว ปัญหาและภัยคุกคามความมั่นคงของชาติในมิติใหม่ยังคงเป็นปัญหาสำคัญที่ประเทศไทยต้องเผชิญ โดยเฉพาะเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ แนวโน้มของการเกิดปัญหาและโอกาสของผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศไทยจะมีเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมของบุคลากรในสังกัดทุกระดับหน่วยและ ความพร้อมในระดับพื้นที่ที่ใช้เป็นพื้นที่ปฏิบัติงานเพื่อรองรับกับสิ่งต่างๆที่จะเกิดขึ้นให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๑.๒ สถานการณ์เฉพาะ

กองบังคับการสนับสนุนทางอากาศ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ยังคงเป็นหน่วยงานปฏิบัติสนับสนุนสำคัญ ที่ถูกใช้กำลังไปปฏิบัติสนับสนุนให้กับหน่วยปฏิบัติหลักในพื้นที่ต่างๆ ที่มีปัญหาเกี่ยวพันต่อความมั่นคงของชาติ ทั่วประเทศ ตามคำสั่งของสำนักงานตรวจแห่งชาติ และกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน โดยเฉพาะด้านการถวายความปลอดภัย, การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญและสถานที่สำคัญ, การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้, การแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย, การแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง และการสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ ซึ่งยังคงมีเหตุการณ์ปรากฏข่าวสารเกิดขึ้นเป็นประจำและมีอิทธิพลอยู่ในปัจจุบัน

ขณะเดียวกัน หน่วยประสบปัญหาความขาดแคลนกำลังพลในปัจจุบัน ซึ่งกระทบต่อการใช้กำลังปฏิบัติสนับสนุนภารกิจตามที่กล่าวมาข้างต้นอย่างมาก โดยกำลังพลส่วนใหญ่ของหน่วยถูกใช้ไปในการแก้ไขปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งในการแก้ไขปัญหานี้หน่วยมีการเสนอความต้องการขอรับกำลังพลทดแทนต่อเนื่องในระยะเวลา ๔ ปีข้างหน้า ซึ่งจะทำให้หน่วยมีความสามารถในการสนับสนุนการปฏิบัติในภารกิจอื่นๆ ที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

นอกจากนั้นแล้ว หน่วยต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาองค์กร เพื่อให้หน่วยสามารถดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนากำลังพลของหน่วย การจัดหาสิ่งอุปกรณ์ การกำหนดแผนงานที่นำไปสู่การปฏิบัติ การกำหนดตัวชี้วัดที่ชี้วัดความสำเร็จ และการวัดผลการปฏิบัติงานเชิงสัมฤทธิ์ที่แสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่เป็นจริง ภายใต้ข้อตกลงของส่วนราชการที่ลงนามในคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี

### วิสัยทัศน์กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นหน่วยงานหลักของสำนักงานตรวจแห่งชาติ ที่มีความเชี่ยวชาญ ในการเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาความมั่นคงของรัฐในพื้นที่ชายแดน

### วิสัยทัศน์ กองบังคับการสนับสนุนทางอากาศ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติการพิเศษและการส่งกำลังทางอากาศ

## ภารกิจของกองบังคับการสนับสนุนทางอากาศ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

๑. ถวายความปลอดภัยแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้แทนพระองค์ และพระราชอาคันตุกะ
๒. ถวายความปลอดภัยด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัยในเขตพระราชฐาน และที่ประทับ
๓. ปฏิบัติการสงครามพิเศษ สนับสนุนการปฏิบัติการร่วมกับกำลังรบหลักของกองทัพในการป้องกันประเทศ
๔. รักษาความสงบเรียบร้อย และป้องกันปราบปรามอาชญากรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ
๕. ปฏิบัติการพิเศษ ในด้านการต่อต้านการก่อการร้ายภายในประเทศ การก่อการร้ายสากล การรักษาความปลอดภัย การช่วยเหลือผู้ประสบภัยและการกักขัง
๖. พัฒนาและช่วยเหลือประชาชนเพื่อความมั่นคงของชาติ
๗. ดำเนินการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากร เพื่อสนับสนุนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

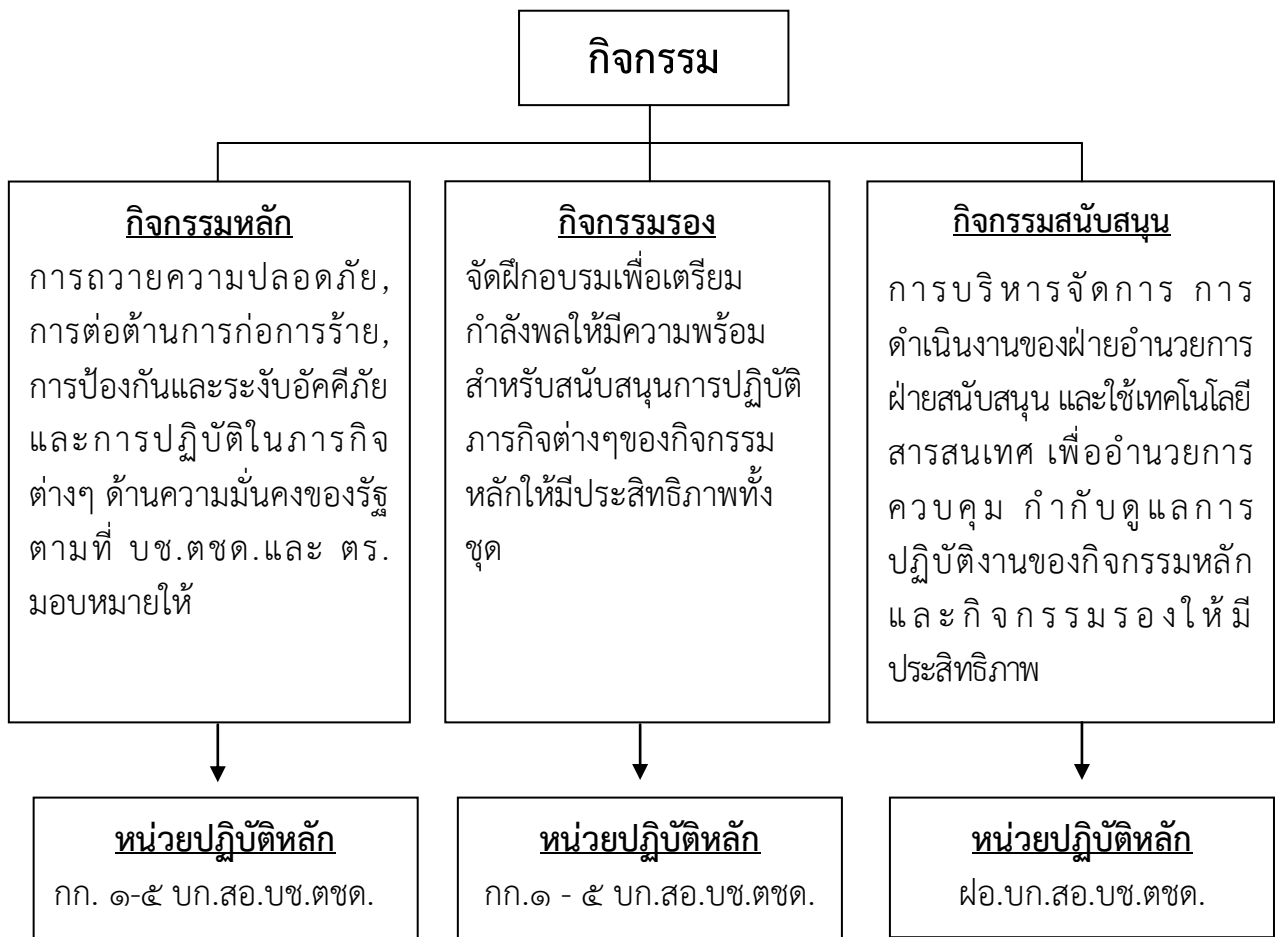
### พันธกิจ

๑. ถวายความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี พระรัชทายาท ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้แทนพระองค์ และ พระราชอาคันตุกะและถวายความปลอดภัยด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัยในเขตพระราชฐาน และที่ประทับอย่างมีประสิทธิภาพและสมพระเกียรติ
๒. ฝ้าตรวจชายแดน รักษาความสงบเรียบร้อย และความมั่นคงปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ชุมชนในพื้นที่ชายแดนและพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความมั่นคง
๓. พัฒนาและช่วยเหลือประชาชนเพื่อความมั่นคงของชาติ
๔. สนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ท้องถิ่นหรือชุมชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการกิจของหน่วย
๖. พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพด้านชายแดน เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กร
๗. พัฒนาองค์กรภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ดี

## ผลผลิต

การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

## กิจกรรม



## ประเด็นยุทธศาสตร์

- ★ **ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ยกกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล
- ★ **ยุทธศาสตร์ที่ ๒** พัฒนาค่าตรวจตระเวนชายแดนให้โปร่งใสมีมาตรฐาน
- ★ **ยุทธศาสตร์ที่ ๓** สร้างความเข้มแข็งทางการบริหาร

## เป้าประสงค์

กองบังคับการสนับสนุนทางอากาศ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดนได้กำหนดเป้าประสงค์ตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานรวม ๔ ด้าน หรือ ๔ มิติ (Balance Scorecard) ประกอบด้วย ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ด้านคุณภาพการให้บริการ ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และด้านการพัฒนาองค์กร จำนวน ๑๓ เป้าประสงค์ ดังนี้

### ก. ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ

๑. การกิจที่ได้รับมอบหมายเกิดผลสัมฤทธิ์
๒. ความเชื่อมั่นของประชาชน หน่วยในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และหน่วยงานเกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติงานของตำรวจตระเวนชายแดน
๓. การบริหารโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

### ข. ด้านคุณภาพการให้บริการ

๔. คุณภาพในการปฏิบัติภารกิจมีมาตรฐาน

### ค. ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ

๕. ประสิทธิภาพด้านการข่าวที่ได้รับจากแหล่งข่าวเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติภารกิจ
๖. ตำรวจตระเวนชายแดนปฏิบัติภารกิจด้วยความโปร่งใส และมีความสอดคล้องกับสถานการณ์
๗. ระบบบริหารงานมีประสิทธิภาพ
๘. ปรับปรุงพัฒนาระบบงานและกระบวนการของหน่วยให้มีประสิทธิภาพและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้

### ง. ด้านการพัฒนาองค์กร

๙. มีอาวุธยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีมาตรฐาน ทันสมัยและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๑๐. บุคลากรมีสมรรถนะและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
๑๑. เทคโนโลยีทันสมัยและเสริมศักยภาพในการปฏิบัติภารกิจ
๑๒. มีกฎ ระเบียบและกฎหมายที่ทันสมัย
๑๓. ประชาชนพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานและผลงานของหน่วย